ITEM	CONTA DE CUSTO	REGIME DE EXECUÇÃO	MEMÓRIA / CRITÉRIO	VALOR MENSAL (R$)	VALOR ANUAL (R$)	% DO TOTAL
C.7.9	Certificação digital e serviços cartorários	Terceirização	Quantidade x preço unitário	499,46	5.993,52	0,01%
D	**OUTRAS DESPESAS**	**Subtotal**	**Soma das contas**	**27.108,74**	**325.304,88**	**0,81%**
D.1	Custos indiretos compartilhados - rateio da matriz ou do núcleo gerencial (limite de 3%)	Serviços centrais PJ propostos	Horas alocadas x valor/hora	17.110,00	205.320,00	0,51%
D.2	Despesas financeiras e tarifas bancárias	Sem alocação	Conta bancária isenta de tarifas	0,00	0,00	0,00%
D.3	Tributos e contribuições incidentes sobre a operação	Sem alocação	Sem tributo próprio adicional orçado	0,00	0,00	0,00%
D.4	Provisão para contingências e reposição de bens de pequeno porte	Reposição de bens de pequeno porte	Previsão mensal de reposição	9.998,74	119.984,88	0,30%
D.5	Outras despesas (especificar na memória de cálculo)	Sem alocação	Sem outras despesas autônomas	0,00	0,00	0,00%
	TOTAL MENSAL DE CUSTEIO DA UNIDADE		**Soma dos grupos A a D**	**3.349.716,52**	**40.196.598,24**	**100,00%**

Palmas/TO, _____/_____/2026. Assinatura do representante legal: _____

QUADRO 2 | PLANILHA DE COMPOSIÇÃO DE CUSTOS | UPA SUL

Estrutura e ordem oficiais do Anexo VI mantidas. Regime de execução e critério de precificação indicados por conta.

ITEM	CONTA DE CUSTO	REGIME DE EXECUÇÃO	CRITÉRIO DE PRECIFICAÇÃO	VALOR MENSAL (R$)	VALOR ANUAL (R$)	% DO TOTAL
A	**RECURSOS HUMANOS**	**Subtotal**	**Soma das contas**	**2.286.262,91**	**27.435.154,92**	**66,33%**
A.1	Remuneração - pessoal CLT (salários e vencimentos)	Sem alocação	Remuneração PJ incluída em A.7	0,00	0,00	0,00%
A.2	Adicionais legais - insalubridade, periculosidade, adicional noturno, sobreaviso e horas extras	Sem alocação	Adicionais incluídos nos preços PJ	0,00	0,00	0,00%
A.3	Benefícios - vale-transporte, auxílio-alimentação, assistência médica e odontológica, auxílio-creche	Sem alocação	Benefícios incluídos nos preços PJ	0,00	0,00	0,00%
A.4	Encargos sociais incidentes sobre a remuneração - CLT	Sem alocação	Sem folha de pessoal CLT	0,00	0,00	0,00%
A.5	Provisionamento trabalhista - 13º salário, férias, 1/3 constitucional, rescisões e passivos	Sem alocação	Sem folha CLT própria	0,00	0,00	0,00%
A.6	Plantões extras, substituições e cobertura de afastamentos	Sem alocação	Substituições cobertas por contratos PJ	0,00	0,00	0,00%
A.7	Despesas com pessoal PJ, autônomos e cooperativas	PJ	Honorários PJ do Quadro 3	2.262.253,97	27.147.047,64	65,63%
A.8	Medicina e segurança do trabalho - PCMSO, PGR, ASO, exames periódicos, imunização e CIPA (NR-7 e NR-32)	Serviço vinculado ao RH	Quantidade x preço unitário	10.009,04	120.108,48	0,29%
A.9	Educação permanente e capacitação - classificação de risco, SBV/SAV, segurança do paciente e biossegurança	Serviço vinculado ao RH	Quantidade x preço unitário	6.996,80	83.961,60	0,20%
A.10	Recrutamento, seleção, admissão e treinamento introdutório	Serviço vinculado ao RH	Quantidade x preço unitário	7.003,10	84.037,20	0,20%
A.11	Outras despesas com pessoal (especificar na memória de cálculo)	Sem alocação	Maqueiros incluídos em A.7	0,00	0,00	0,00%
B	**MATERIAL DE CONSUMO**	**Subtotal**	**Soma das contas**	**330.933,22**	**3.971.198,64**	**9,60%**
B.1	Medicamentos de uso interno	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	91.949,76	1.103.397,12	2,67%
B.2	Medicamentos sujeitos a controle especial - Portaria SVS/MS nº 344/1998	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	11.495,36	137.944,32	0,33%
B.3	Material médico-hospitalar de consumo (insumos assistenciais)	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	90.427,67	1.085.132,04	2,62%
B.4	Insumos e reagentes para laboratório de análises clínicas	Sem alocação	Laboratório contratado em C.2.1	0,00	0,00	0,00%
B.5	Insumos para testes rápidos	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	10.007,52	120.090,24	0,29%
B.6	Material de imagem e radiologia	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	9.001,28	108.015,36	0,26%
B.7	Material odontológico	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	6.993,15	83.917,80	0,20%
B.8	Material para imobilização ortopédica - gesso, sintético, talas e órteses provisórias	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	8.505,42	102.065,04	0,25%
B.9	Insumos para processamento e esterilização de materiais - CME	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	4.000,62	48.007,44	0,12%
B.10	Gases medicinais - oxigênio, ar comprimido e demais gases	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	27.007,28	324.087,36	0,78%
B.11	Equipamentos de proteção individual - EPI	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	9.513,80	114.165,60	0,28%
B.12	Material de limpeza, higiene e descartáveis	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	16.748,32	200.979,84	0,49%

ITEM	CONTA DE CUSTO	REGIME DE EXECUÇÃO	MEMÓRIA / CRITÉRIO	VALOR MENSAL (R$)	VALOR ANUAL (R$)	% DO TOTAL
B.13	Material para gerenciamento de resíduos - coletores, sacos e caixas de perfurocortantes	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	2.508,13	30.097,56	0,07%
B.14	Enxoval, rouparia e uniformes	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	6.500,70	78.008,40	0,19%
B.15	Gêneros alimentícios, dietas, fórmulas e material de copa e cozinha	Sem alocação	Alimentação contratada em C.1.6	0,00	0,00	0,00%
B.16	Material de expediente, impressos, formulários e suprimentos de informática	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	10.005,19	120.062,28	0,29%
B.17	Material de manutenção predial, elétrica e hidráulica	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	8.998,62	107.983,44	0,26%
B.18	Combustíveis e lubrificantes	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	9.990,40	119.884,80	0,29%
B.19	Outros materiais de consumo (especificar na memória de cálculo)	Aquisição direta	Quantidade x preço unitário	7.280,00	87.360,00	0,21%
C	**SERVIÇOS DE TERCEIROS**	**Subtotal**	**Soma das contas**	**802.425,79**	**9.629.109,48**	**23,28%**
C.1	APOIO OPERACIONAL E HOTELARIA	Subtotal	Soma das contas	422.931,37	5.075.176,44	12,27%
C.1.1	Limpeza e higienização hospitalar	Terceirização	Quantidade x preço unitário	96.557,37	1.158.688,44	2,80%
C.1.2	Vigilância e segurança patrimonial	Terceirização	Quantidade x preço unitário	64.781,32	777.375,84	1,88%
C.1.3	Portaria, recepção e controle de acesso	Terceirização	Quantidade x preço unitário	22.857,65	274.291,80	0,66%
C.1.4	Rouparia e lavanderia hospitalar	Terceirização	Quantidade x preço unitário	50.778,12	609.337,44	1,47%
C.1.5	Processamento e esterilização de materiais - CME (quando terceirizado)	Terceirização	Quantidade x preço unitário	14.258,60	171.103,20	0,41%
C.1.6	Alimentação e nutrição - produção, porcionamento e distribuição	Terceirização	Quantidade x preço unitário	156.037,50	1.872.450,00	4,53%
C.1.7	Gerenciamento de resíduos de serviços de saúde - coleta, tratamento e destinação final	Terceirização	Quantidade x preço unitário	12.942,80	155.313,60	0,38%
C.1.8	Controle de vetores e pragas - desinsetização, desratização e descupinização	Terceirização	Quantidade x preço unitário	2.362,88	28.354,56	0,07%
C.1.9	Limpeza de reservatórios e análise de potabilidade da água	Terceirização	Quantidade x preço unitário	2.355,13	28.261,56	0,07%
C.1.10	Serviços funerários e de necrotério	Sem alocação	Sem contratação funerária autônoma	0,00	0,00	0,00%
C.2	APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO	Subtotal	Soma das contas	142.160,51	1.705.926,12	4,12%
C.2.1	Laboratório de análises clínicas (quando terceirizado)	Terceirização	Quantidade x preço unitário	114.950,50	1.379.406,00	3,34%
C.2.2	Serviços de radiologia e emissão de laudos - telerradiologia	Terceirização	Quantidade x preço unitário	27.210,01	326.520,12	0,79%
C.2.3	Ultrassonografia	Sem alocação	Ultrassonografia incluída em A.7	0,00	0,00	0,00%
C.2.4	Telemedicina, teleconsultoria e pareceres especializados	Sem alocação	Sem contratação específica	0,00	0,00	0,00%
C.2.5	Outros serviços médicos especializados (especificar)	Sem alocação	Sem serviços adicionais previstos	0,00	0,00	0,00%
C.3	MANUTENÇÃO E INFRAESTRUTURA	Subtotal	Soma das contas	58.137,67	697.652,04	1,69%
C.3.1	Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médico-hospitalares	Terceirização	Quantidade x preço unitário	16.919,87	203.038,44	0,49%
C.3.2	Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos administrativos e de informática	Sem alocação	Serviços de TI em C.4.2 e C.6.3	0,00	0,00	0,00%

ITEM	CONTA DE CUSTO	REGIME DE EXECUÇÃO	MEMÓRIA / CRITÉRIO	VALOR MENSAL (R$)	VALOR ANUAL (R$)	% DO TOTAL
C.3.3	Calibração, qualificação e metrologia de equipamentos	Terceirização	Quantidade x preço unitário	6.675,84	80.110,08	0,19%
C.3.4	Proteção radiológica, dosimetria e testes de constância - RDC/Anvisa nº 611/2022	Terceirização	Quantidade x preço unitário	1.829,02	21.948,24	0,05%
C.3.5	Manutenção predial preventiva e corretiva - civil, elétrica e hidráulica	Terceirização	Quantidade x preço unitário	12.728,93	152.747,16	0,37%
C.3.6	Manutenção de sistemas de climatização - PMOC (Lei nº 13.589/2018)	Terceirização	Quantidade x preço unitário	8.505,00	102.060,00	0,25%
C.3.7	Manutenção de grupo gerador, nobreak e SPDA	Terceirização	Quantidade x preço unitário	3.201,67	38.420,04	0,09%
C.3.8	Manutenção da central e da rede de gases medicinais	Terceirização	Quantidade x preço unitário	3.978,55	47.742,60	0,12%
C.3.9	Manutenção de elevadores, portas automáticas e equipamentos prediais	Terceirização	Quantidade x preço unitário	4.298,79	51.585,48	0,12%
C.4	LOCAÇÕES	Subtotal	Soma das contas	81.959,18	983.510,16	2,38%
C.4.1	Locação de equipamentos médico-hospitalares	Locação / serviço	Quantidade x preço unitário	27.088,90	325.066,80	0,79%
C.4.2	Locação de equipamentos administrativos, de informática e de impressão	Locação / serviço	Quantidade x preço unitário	26.422,93	317.075,16	0,77%
C.4.3	Locação de veículos e de ambulância de suporte básico - Tipo B	Locação / serviço	Quantidade x preço unitário	28.447,35	341.368,20	0,83%
C.4.4	Transporte sanitário e remoção de usuários - operação, combustível, manutenção, seguro e licenciamento	Sem alocação	Custos em A.7, B.18 e C.4.3	0,00	0,00	0,00%
C.5	UTILIDADES PÚBLICAS	Subtotal	Soma das contas	56.000,00	672.000,00	1,62%
C.5.1	Energia elétrica	Fornecimento de energia	Consumo, tarifa, tributos e CIP	51.247,18	614.966,16	1,49%
C.5.2	Água e esgoto OBS: Município isento de tarifa nas unidades	Sem alocação	Água e esgoto fora do custeio	0,00	0,00	0,00%
C.5.3	Telefonia, internet e links de dados	Concessionária / serviço	Quantidade x preço unitário	4.752,82	57.033,84	0,14%
C.6	TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	Subtotal	Soma das contas	22.839,32	274.071,84	0,66%
C.6.1	Sistemas de gestão, licenças de software e hospedagem	Terceirização	Quantidade x preço unitário	3.168,87	38.026,44	0,09%
C.6.2	Prontuário eletrônico e integração com o e-SUS PEC e demais sistemas oficiais	Terceirização	Quantidade x preço unitário	4.367,76	52.413,12	0,13%
C.6.3	Suporte técnico, infraestrutura de rede e segurança da informação	Terceirização	Quantidade x preço unitário	12.369,69	148.436,28	0,36%
C.6.4	Guarda, digitalização e custódia de prontuários	Terceirização	Quantidade x preço unitário	2.933,00	35.196,00	0,09%
C.7	APOIO ADMINISTRATIVO E À GESTÃO	Subtotal	Soma das contas	18.397,74	220.772,88	0,53%
C.7.1	Assessoria contábil e fiscal	Terceirização	Quantidade x preço unitário	3.507,26	42.087,12	0,10%
C.7.2	Assessoria jurídica	Terceirização	Quantidade x preço unitário	2.650,90	31.810,80	0,08%
C.7.3	Auditoria independente e prestação de contas	Terceirização	Quantidade x preço unitário	4.994,54	59.934,48	0,14%
C.7.4	Assessoria em qualidade, segurança do paciente e acreditação	Terceirização	Quantidade x preço unitário	1.004,92	12.059,04	0,03%
C.7.5	Ouvidoria e pesquisa de satisfação do usuário	Terceirização	Quantidade x preço unitário	1.499,11	17.989,32	0,04%
C.7.6	Serviços gráficos, reprografia e publicações legais	Terceirização	Quantidade x preço unitário	242,20	2.906,40	0,01%
C.7.7	Seguros - predial, responsabilidade civil e frota	Terceirização	Quantidade x preço unitário	2.502,58	30.030,96	0,07%
C.7.8	Taxas, licenças, alvarás e anuidades de conselhos profissionais	Terceirização	Quantidade x preço unitário	1.496,22	17.954,64	0,04%

ITEM	CONTA DE CUSTO	REGIME DE EXECUÇÃO	MEMÓRIA / CRITÉRIO	VALOR MENSAL (R$)	VALOR ANUAL (R$)	% DO TOTAL
C.7.9	Certificação digital e serviços cartorários	Terceirização	Quantidade x preço unitário	500,01	6.000,12	0,01%
D	**OUTRAS DESPESAS**	**Subtotal**	**Soma das contas**	**27.108,74**	**325.304,88**	**0,79%**
D.1	Custos indiretos compartilhados - rateio da matriz ou do núcleo gerencial (limite de 3%)	Serviços centrais PJ propostos	Horas alocadas x valor/hora	17.110,00	205.320,00	0,50%
D.2	Despesas financeiras e tarifas bancárias	Sem alocação	Conta bancária isenta de tarifas	0,00	0,00	0,00%
D.3	Tributos e contribuições incidentes sobre a operação	Sem alocação	Sem tributo próprio adicional orçado	0,00	0,00	0,00%
D.4	Provisão para contingências e reposição de bens de pequeno porte	Reposição de bens de pequeno porte	Previsão mensal de reposição	9.998,74	119.984,88	0,29%
D.5	Outras despesas (especificar na memória de cálculo)	Sem alocação	Sem outras despesas autônomas	0,00	0,00	0,00%
	TOTAL MENSAL DE CUSTEIO DA UNIDADE		**Soma dos grupos A a D**	**3.446.730,66**	**41.360.767,92**	**100,00%**

Palmas/TO, _____/_____/2026. Assinatura do representante legal: _____

QUADRO 3 | QUADRO DE PESSOAL | UPA NORTE

Regime de execução PJ: remuneração integral do quadro lançada em A.7; conta A.1 zerada por ausência de folha CLT própria.

ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	REGIME	JORNADA / ESCALA	POSTOS DIURNOS	POSTOS NOTURNOS	HEADCOUNT	SALÁRIO BASE (R$)	REMUNERAÇÃO MENSAL (R$)	OBSERVAÇÕES
	ASSISTENCIAL - MÉDICOS								
1	Médico clínico - urgência e emergência	PJ	12h	9	7	38	-	885.631,13	R$ 1.819,79/plantão de 12 horas
2	Médico pediatra	PJ	12h	1	1	5	-	130.802,01	R$ 2.150,17/plantão de 12 horas
3	Médico ortopedista	PJ	12h	1	1	5	-	146.013,99	R$ 2.400,23/plantão de 12 horas
4	Médico ultrassonografista	PJ	6h	1	0	2	-	36.552,93	R$ 1.201,74/plantão de 6 horas
5	Médico diarista / coordenador de fluxo	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
	ASSISTENCIAL - ENFERMAGEM								
6	Enfermeiro assistencial	PJ	12x36	9	8	40	-	220.661,60	R$ 5.516,54/profissional-mês
7	Enfermeiro - responsável técnico	Integrada	Coord. enf.	Incl. item 32	Incl. item 32	Sem posto adicional	-	Incl. item 32	RT de enfermagem integrada à coordenação; designação no Plano de Trabalho.
8	Técnico de enfermagem	PJ	12x36	19	16	81	-	281.343,78	Assistencial e transporte. Desdobramento na memória complementar.
	ASSISTENCIAL - DEMAIS CATEGORIAS								
9	Cirurgião-dentista	PJ	12x36	1	1	5	-	27.164,60	R$ 5.432,92/profissional-mês
10	Auxiliar / técnico em saúde bucal	PJ	12x36	1	1	5	-	25.539,55	R$ 5.107,91/profissional-mês
11	Farmacêutico	PJ	12x36	1	1	5	-	19.761,15	R$ 3.952,23/profissional-mês
12	Auxiliar / técnico de farmácia	PJ	12x36	2	1	7	-	26.419,26	R$ 3.774,18/profissional-mês
13	Assistente social	PJ	12x36	1	1	5	-	35.944,55	R$ 7.188,91/profissional-mês
14	Nutricionista	PJ	técnica	1	0	1	-	7.945,79	R$ 7.945,79/profissional-mês
15	Psicólogo	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
16	Fisioterapeuta	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
	APOIO DIAGNÓSTICO								
17	Biomédico / farmacêutico-bioquímico	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.2.1	Incluso em C.2.1
18	Técnico de laboratório	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.2.1	Incluso em C.2.1
19	Técnico em radiologia	PJ	reg.	2	1	9	-	57.591,72	R$ 6.399,08/profissional-mês
	TRANSPORTE SANITÁRIO - TRIPULAÇÃO DEDICADA								
20	Médico - transporte sanitário (dedicado, vedado o cômputo na cobertura assistencial interna)	N/A Tipo B	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	0,00	Não integra a tripulação da ambulância Tipo B.
21	Enfermeiro - transporte sanitário (dedicado, vedado o cômputo na cobertura assistencial interna)	N/A Tipo B	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	0,00	Não integra a tripulação da ambulância Tipo B.

ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	REGIME	JORNADA / ESCALA	POSTOS DIURNOS	POSTOS NOTURNOS	HEADCOUNT	SALÁRIO BASE (R$)	REMUNERAÇÃO MENSAL (R$)	OBSERVAÇÕES
22	Condutor socorrista de ambulância	PJ	12x36	1	1	5	-	36.251,95	R$ 7.250,39/profissional-mês
	APOIO ASSISTENCIAL E OPERACIONAL								
23	Maqueiro / auxiliar de transporte interno	PJ	12x36	1	1	5	-	29.991,05	R$ 5.998,21/profissional-mês
24	Auxiliar de higienização hospitalar	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.1	Incluso em C.1.1
25	Auxiliar de lavanderia e rouparia	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.4	Incluso em C.1.4
26	Auxiliar de nutrição / copeiro	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.6	Incluso em C.1.6
27	Técnico de CME / auxiliar de esterilização	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.5	Incluso em C.1.5
28	Agente de portaria e vigilância	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.2	Incluso em C.1.2
29	Auxiliar de manutenção predial	PJ	adm.	1	0	1	-	3.809,65	R$ 3.809,65/profissional-mês
	ADMINISTRATIVO E GESTÃO								
30	Gerente / coordenador da unidade	PJ	adm.	1	0	1	-	16.754,00	R$ 16.754,00/profissional-mês
31	Coordenador administrativo	PJ	adm.	1	0	1	-	13.145,11	R$ 13.145,11/profissional-mês
32	Coordenador de enfermagem	PJ	adm.	1	0	1	-	16.521,25	R$ 16.521.25/profissional-mês
33	Referência técnica de vigilância em saúde	PJ	adm.	1	0	1	-	9.428,73	R$ 9.428,73/profissional-mês
34	Analista / assistente administrativo	PJ	12x36 / adm.	4	3	17	-	84.567,18	Funções administrativas discriminadas na memória complementar.
35	Recepcionista / atendente	PJ	12x36	3	3	14	-	47.276,46	R$ 3.376,89/profissional-mês
36	Faturista / analista de produção (SIA/SUS e BPA-I)	PJ	adm.	1	0	2	-	11.161,72	R$ 5.580,86/profissional-mês
37	Encarregado de qualidade e segurança do paciente	PJ	adm.	1	0	1	-	7.955,10	R$ 7.955,10/profissional-mês
38	Diretor técnico	Integrada	Corpo clínico	-	-	Sem posto adicional	-	Incl. A.7	RT médica integrada à equipe de A.7; designação no Plano de Trabalho.
39	Analista de recursos humanos	PJ	adm.	1	0	2	-	9.949,08	R$ 4.974,54/profissional-mês
40	Técnico de segurança do trabalho	PJ	adm.	1	0	2	-	7.355,38	R$ 3.677,69/profissional-mês
SUP.	Técnico em imobilização ortopédica	PJ	escala	1	1	5	-	17.366,90	R$ 3.473,38/profissional-mês
TOTAL	**TOTAL DO QUADRO DE PESSOAL**					**266**		**2.212.905,62**	

Conciliação do quadro de pessoal: R$ 2.212.905,62 por mês em A.7, sem lançamento de pessoal PJ em A.1. Postos terceirizados incluídos nas contas C, sem duplicidade.

Palmas/TO, _____/_____/2026. Assinatura do representante legal: _____

QUADRO 3 | QUADRO DE PESSOAL | UPA SUL

Regime de execução PJ: remuneração integral do quadro lançada em A.7; conta A.1 zerada por ausência de folha CLT própria.

ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	REGIME	JORNADA / ESCALA	POSTOS DIURNOS	POSTOS NOTURNOS	HEADCOUNT	SALÁRIO BASE (R$)	REMUNERAÇÃO MENSAL (R$)	OBSERVAÇÕES
	ASSISTENCIAL - MÉDICOS								
1	Médico clínico - urgência e emergência	PJ	12h	9	7	38	-	885.631,13	R$ 1.819,79/plantão de 12 horas
2	Médico pediatra	PJ	12h	1	1	5	-	130.802,01	R$ 2.150,17/plantão de 12 horas
3	Médico ortopedista	PJ	12h	1	1	5	-	146.013,99	R$ 2.400,23/plantão de 12 horas
4	Médico ultrassonografista	PJ	6h	1	0	2	-	36.552,93	R$ 1.201,74/plantão de 6 horas
5	Médico diarista / coordenador de fluxo	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
	ASSISTENCIAL - ENFERMAGEM								
6	Enfermeiro assistencial	PJ	12x36	10	8	42	-	232.539,30	R$ 5.536,65/profissional-mês
7	Enfermeiro - responsável técnico	Integrada	Coord. enf.	Incl. item 32	Incl. item 32	Sem posto adicional	-	Incl. item 32	RT de enfermagem integrada à coordenação; designação no Plano de Trabalho.
8	Técnico de enfermagem	PJ	12x36	21	18	91	-	317.229,64	Assistencial e transporte. Desdobramento na memória complementar.
	ASSISTENCIAL - DEMAIS CATEGORIAS								
9	Cirurgião-dentista	PJ	12x36	1	1	5	-	27.164,60	R$ 5.432,92/profissional-mês
10	Auxiliar / técnico em saúde bucal	PJ	12x36	1	1	5	-	25.632,65	R$ 5.126,53/profissional-mês
11	Farmacêutico	PJ	12x36	1	1	5	-	19.761,15	R$ 3.952,23/profissional-mês
12	Auxiliar / técnico de farmácia	PJ	12x36	2	1	7	-	26.515,58	R$ 3.787,94/profissional-mês
13	Assistente social	PJ	12x36	1	1	5	-	36.075,50	R$ 7.215,10/profissional-mês
14	Nutricionista	PJ	técnica	1	0	1	-	7.974,36	R$ 7.974,36/profissional-mês
15	Psicólogo	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
16	Fisioterapeuta	Sem alocação	Não alocada	-	-	-	-	0,00	Sem custo autônomo.
	APOIO DIAGNÓSTICO								
17	Biomédico / farmacêutico-bioquímico	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.2.1	Incluso em C.2.1
18	Técnico de laboratório	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.2.1	Incluso em C.2.1
19	Técnico em radiologia	PJ	reg.	2	1	9	-	57.801,51	R$ 6.422,39/profissional-mês
	TRANSPORTE SANITÁRIO - TRIPULAÇÃO DEDICADA								
20	Médico - transporte sanitário (dedicado, vedado o cômputo na cobertura assistencial interna)	N/A Tipo B	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	0,00	Não integra a tripulação da ambulância Tipo B.
21	Enfermeiro - transporte sanitário (dedicado, vedado o cômputo na cobertura assistencial interna)	N/A Tipo B	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	0,00	Não integra a tripulação da ambulância Tipo B.

ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	REGIME	JORNADA / ESCALA	POSTOS DIURNOS	POSTOS NOTURNOS	HEADCOUNT	SALÁRIO BASE (R$)	REMUNERAÇÃO MENSAL (R$)	OBSERVAÇÕES
22	Condutor socorrista de ambulância	PJ	12x36	1	1	5	-	36.384,10	R$ 7.276,82/profissional-mês
	APOIO ASSISTENCIAL E OPERACIONAL								
23	Maqueiro / auxiliar de transporte interno	PJ	12x36	1	1	5	-	29.991,05	R$ 5.998,21/profissional-mês
24	Auxiliar de higienização hospitalar	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.1	Incluso em C.1.1
25	Auxiliar de lavanderia e rouparia	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.4	Incluso em C.1.4
26	Auxiliar de nutrição / copeiro	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.6	Incluso em C.1.6
27	Técnico de CME / auxiliar de esterilização	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.5	Incluso em C.1.5
28	Agente de portaria e vigilância	Terceirizado	Contrato	N/A	N/A	N/A	N/A	Incl. em C.1.2	Incluso em C.1.2
29	Auxiliar de manutenção predial	PJ	adm.	1	0	1	-	3.823,53	R$ 3.823,53/profissional-mês
	ADMINISTRATIVO E GESTÃO								
30	Gerente / coordenador da unidade	PJ	adm.	1	0	1	-	16.815,22	R$ 16.815,22/profissional-mês
31	Coordenador administrativo	PJ	adm.	1	0	1	-	13.193,02	R$ 13.193,02/profissional-mês
32	Coordenador de enfermagem	PJ	adm.	1	0	1	-	16.581,45	R$ 16.581,45/profissional-mês
33	Referência técnica de vigilância em saúde	PJ	adm.	1	0	1	-	9.462,98	R$ 9.462,98/profissional-mês
34	Analista / assistente administrativo	PJ	12x36 / adm.	4	3	17	-	84.875,39	Funções administrativas discriminadas na memória complementar.
35	Recepcionista / atendente	PJ	12x36	3	3	14	-	47.448,66	R$ 3.389,19/profissional-mês
36	Faturista / analista de produção (SIA/SUS e BPA-I)	PJ	adm.	1	0	2	-	11.202,42	R$ 5.601,21/profissional-mês
37	Encarregado de qualidade e segurança do paciente	PJ	adm.	1	0	1	-	7.984,08	R$ 7.984,08/profissional-mês
38	Diretor técnico	Integrada	Corpo clínico	-	-	Sem posto adicional	-	Incl. A.7	RT médica integrada à equipe de A.7; designação no Plano de Trabalho.
39	Analista de recursos humanos	PJ	adm.	1	0	2	-	9.985,34	R$ 4.992,67/profissional-mês
40	Técnico de segurança do trabalho	PJ	adm.	1	0	2	-	7.382,18	R$ 3.691,09/profissional-mês
SUP.	Técnico em imobilização ortopédica	PJ	escala	1	1	5	-	17.430,20	R$ 3.486,04/profissional-mês
TOTAL	**TOTAL DO QUADRO DE PESSOAL**					**278**		**2.262.253,97**	

Conciliação do quadro de pessoal: R$ 2.262.253,97 por mês em A.7, sem lançamento de pessoal PJ em A.1. Postos terceirizados incluídos nas contas C, sem duplicidade.

Palmas/TO, _____/_____/2026. Assinatura do representante legal: _____

MEMÓRIA DE PESSOAL | PLANTÕES E FUNÇÕES AGRUPADAS

Custos remuneratórios do Grupo A.7. Cobertura médica igual nas duas unidades; desdobramentos assistenciais e administrativos segregados por UPA.

CATEGORIA	UNIDADE	DIA	NOITE	PLANTÕES / ANO	TARIFA (R$)	CUSTO ANUAL (R$)	MÉDIA MENSAL (R$)
Médico clínico	plantão de 12 horas	9	7	5.840	1.819,79	10.627.573,60	885.631,13
Médico pediatra	plantão de 12 horas	1	1	730	2.150,17	1.569.624,10	130.802,01
Médico ortopedista	plantão de 12 horas	1	1	730	2.400,23	1.752.167,90	146.013,99
Médico ultrassonografista	plantão de 6 horas	1	0	365	1.201,74	438.635,10	36.552,93
TOTAL POR UPA				7.665		14.388.000,70	1.199.000,06

Cobertura médica por UPA: 7.665 plantões/ano, total de 246 horas médicas assistenciais por dia. Valores mensais equivalem à média dos custos anuais, com arredondamento ao centavo.

DESDOBRAMENTO DOS ITENS 8 E 34 | QUADRO 3

UPA NORTE

ITEM	COMPONENTE	ESCALA	DIA	NOITE	EFETIVO	R$ / PROF.	R$ / MÊS
8	Técnico de enfermagem assistencial	12x36	18	15	76	3.473,38	263.976,88
8	Técnico de enfermagem transporte	12x36	1	1	5	3.473,38	17.366,90
34	Administrativo patrimônio e manutenção	12x36	1	1	5	4.974,54	24.872,70
34	Administrativo SAME e prontuário	12x36	1	1	5	4.974,54	24.872,70
34	Administrativo fluxista	12x36	1	1	5	4.974,54	24.872,70
34	Almoxarifado	adm.	1	0	2	4.974,54	9.949,08

UPA SUL

ITEM	COMPONENTE	ESCALA	DIA	NOITE	EFETIVO	R$ / PROF.	R$ / MÊS
8	Técnico de enfermagem assistencial	12x36	20	17	86	3.486,04	299.799,44
8	Técnico de enfermagem transporte	12x36	1	1	5	3.486,04	17.430,20
34	Administrativo patrimônio e manutenção	12x36	1	1	5	4.992,67	24.963,35
34	Administrativo SAME e prontuário	12x36	1	1	5	4.992,67	24.963,35
34	Administrativo fluxista	12x36	1	1	5	4.992,67	24.963,35
34	Almoxarifado	adm.	1	0	2	4.992,67	9.985,34

Os desdobramentos já integram as remunerações dos itens 8 e 34 do Quadro 3, sem acréscimo ao total da conta A.7. O técnico de enfermagem do transporte é exclusivo da ambulância Tipo B.

MEMÓRIAS ANALÍTICAS DE CUSTOS | UPA NORTE

Fonte: preços unitários e quantidades próprios declarados pela proponente. Cada subtotal corresponde à soma dos subitens; valores anuais convertidos em média mensal.

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
A.8	**Medicina e segurança do trabalho - PCMSO, PGR, ASO, exames periódicos, imunização e CIPA (NR-7 e NR-32)**				**10.009,04**
A.8.1	PGR, PCMSO e assessoria ocupacional	serv./mês	1	3.803,40	3.803,40
A.8.2	Exames ocupacionais e ASO	exame	26	127,04	3.303,04
A.8.3	Treinamentos de segurança NR-32	turma	2	950,85	1.901,70
A.8.4	Controle documental e avaliações	serv./mês	1	1.000,90	1.000,90
A.9	**Educação permanente e capacitação - classificação de risco, SBV/SAV, segurança do paciente e biossegurança**				**6.996,80**
A.9.1	Treinamento de urgência e emergência	turma	2	1.259,42	2.518,84
A.9.2	Segurança do paciente e biossegurança	turma	2	839,62	1.679,24
A.9.3	Capacitação em classificação de risco	turma	1	1.469,32	1.469,32
A.9.4	Materiais e certificação	kit	20	66,47	1.329,40
A.10	**Recrutamento, seleção, admissão e treinamento introdutório**				**6.003,20**
A.10.1	Processamento de recrutamento e seleção	vaga	15	168,09	2.521,35
A.10.2	Integração e admissão	profissional	15	124,07	1.861,05
A.10.3	Verificação documental profissional	dossiê	20	81,04	1.620,80
B.1	**Medicamentos de uso interno**				**79.956,00**
B.1.1	Soluções parenterais e diluentes	unidade	5.700	4,77	27.189,00
B.1.2	Analgésicos e antitérmicos	unidade	6.500	2,09	13.585,00
B.1.3	Antieméticos e gastroprotetores	unidade	4.000	2,60	10.400,00
B.1.4	Antimicrobianos	unidade	2.300	5,91	13.593,00
B.1.5	Cardiovasculares e fármacos de urgência	unidade	1.200	8,00	9.600,00
B.1.6	Outras apresentações da farmácia clínica	unidade	2.300	2,43	5.589,00
B.2	**Medicamentos sujeitos a controle especial - Portaria SVS/MS nº 344/1998**				**9.253,60**
B.2.1	Sedativos e hipnóticos controlados	ampola	180	19,02	3.423,60
B.2.2	Analgésicos opioides controlados	ampola	230	13,28	3.054,40
B.2.3	Anticonvulsivantes controlados	ampola	160	10,41	1.665,60
B.2.4	Demais controlados da padronização	unidade	150	7,40	1.110,00
B.3	**Material médico-hospitalar de consumo (insumos assistenciais)**				**76.600,00**
B.3.1	Seringas e agulhas descartáveis	unidade	18.000	0,68	12.240,00
B.3.2	Cateteres e dispositivos de acesso	unidade	4.000	3,83	15.320,00
B.3.3	Equipos e acessórios de infusão	unidade	6.500	1,77	11.505,00
B.3.4	Curativos, compressas e gazes	pacote	3.600	4,47	16.092,00
B.3.5	Materiais de oxigenação e aspiração	unidade	900	12,77	11.493,00
B.3.6	Outros insumos assistenciais	unidade	2.500	3,98	9.950,00
B.5	**Insumos para testes rápidos**				**9.000,24**

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
B.5.1	Testes rápidos imunológicos	teste	750	6,00	4.500,00
B.5.2	Testes rápidos de glicemia e reagentes	teste	1.800	1,35	2.430,00
B.5.3	Controles e acessórios dos testes	kit	24	86,26	2.070,24
B.6	**Material de imagem e radiologia**				**7.994,60**
B.6.1	Filmes e impressão de imagem, quando aplicável	unidade	450	7,64	3.438,00
B.6.2	Contrastes e consumíveis específicos	unidade	110	23,98	2.637,80
B.6.3	Proteção e acondicionamento	kit	60	31,98	1.918,80
B.7	**Material odontológico**				**6.005,20**
B.7.1	Materiais restauradores e descartáveis	kit	150	16,81	2.521,50
B.7.2	Anestésicos e acessórios odontológicos	unidade	250	8,89	2.222,50
B.7.3	Materiais preventivos e auxiliares	kit	120	10,51	1.261,20
B.8	**Material para imobilização ortopédica - gesso, sintético, talas e órteses provisórias**				**10.001,60**
B.8.1	Bandagens e ataduras para imobilização	unidade	480	6,46	3.100,80
B.8.2	Gesso e materiais de preparo	unidade	420	10,24	4.300,80
B.8.3	Talas e órteses provisórias	unidade	100	26,00	2.600,00
B.9	**Insumos para processamento e esterilização de materiais - CME**				**3.492,10**
B.9.1	Indicadores químicos e biológicos	unidade	160	8,73	1.396,80
B.9.2	Invólucros e embalagens de esterilização	unidade	320	3,71	1.187,20
B.9.3	Detergentes enzimáticos e insumos CME	unidade	90	10,09	908,10
B.10	**Gases medicinais - oxigênio, ar comprimido e demais gases**				**25.016,24**
B.10.1	Oxigênio medicinal a granel/cilindro	m^3	2.900	6,04	17.516,00
B.10.2	Ar comprimido medicinal	m^3	1.000	5,00	5.000,00
B.10.3	Acessórios de fornecimento e reserva	kit	8	312,53	2.500,24
B.11	**Equipamentos de proteção individual - EPI**				**8.496,40**
B.11.1	Luvas de proteção individual	caixa	560	5,77	3.231,20
B.11.2	Máscaras e proteção respiratória	caixa	120	16,99	2.038,80
B.11.3	Aventais e barreiras individuais	unidade	1.600	1,22	1.952,00
B.11.4	Proteção ocular, toucas e outros EPI	kit	120	10,62	1.274,40
B.12	**Material de limpeza, higiene e descartáveis**				**13.256,85**
B.12.1	Papel toalha e papel higiênico	fardo	130	28,55	3.711,50
B.12.2	Saneantes e desinfetantes	litro	420	9,47	3.977,40
B.12.3	Sabonetes e higiene de mãos	litro	280	10,89	3.049,20
B.12.4	Descartáveis de higienização não inclusos no C.1.1	kit	65	38,75	2.518,75
B.13	**Material para gerenciamento de resíduos - coletores, sacos e caixas de perfurocortantes**				**2.500,80**
B.13.1	Sacos para resíduos infectantes	pacote	140	7,86	1.100,40
B.13.2	Coletores de perfurocortantes	unidade	160	5,47	875,20
B.13.3	Etiquetas e acessórios de segregação	kit	40	13,13	525,20
B.14	**Enxoval, rouparia e uniformes**				**6.494,05**
B.14.1	Lençóis, fronhas e peças de reposição	unidade	85	32,09	2.727,65

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
B.14.2	Uniformes assistenciais de reposição	unidade	90	28,86	2.597,40
B.14.3	Outros itens de enxoval	unidade	70	16,70	1.169,00
B.16	**Material de expediente, impressos, formulários e suprimentos de informática**				**8.997,90**
B.16.1	Papel e impressos administrativos	resma	110	24,54	2.699,40
B.16.2	Etiquetas e formulários não assistenciais	milheiro	50	39,59	1.979,50
B.16.3	Suprimentos de impressão, se não incluídos na locação	unidade	70	42,42	2.969,40
B.16.4	Material de expediente geral	kit	70	19,28	1.349,60
B.17	**Material de manutenção predial, elétrica e hidráulica**				**9.008,21**
B.17.1	Materiais de reposição elétrica	kit	65	47,12	3.062,80
B.17.2	Materiais hidráulicos	kit	45	56,05	2.522,25
B.17.3	Ferragens e manutenção predial	kit	52	65,83	3.423,16
B.18	**Combustíveis e lubrificantes**				**10.005,24**
B.18.1	Combustível da ambulância Tipo B	litro	1.050	6,67	7.003,50
B.18.2	Combustível de outros deslocamentos vinculados	litro	350	6,29	2.201,50
B.18.3	Lubrificantes e fluidos	litro	28	28,58	800,24
B.19	**Outros materiais de consumo (especificar na memória de cálculo)**				**6.140,00**
B.19.1	Pulseiras de classificação de risco	un.	11.900	0,37	4.403,00
B.19.2	Pulseiras de identificação de pacientes	un.	11.900	0,13	1.547,00
B.19.3	Etiquetas assistenciais	rolo	10	19,00	190,00
C.1.1	Limpeza e higienização hospitalar				97.386,14
C.1.1.1	Higienização da área útil da UPA	m²	1.918,05	38,08	73.039,34
C.1.1.2	Desinfecção reforçada de áreas críticas	intervenção	180	135,26	24.346,80
C.1.2	Vigilância e segurança patrimonial				64.551,07
C.1.2.1	Cobertura de vigilância diurna	posto/mês	1	30.984,51	30.984,51
C.1.2.2	Cobertura de vigilância noturna	posto/mês	1	33.566,56	33.566,56
C.1.3	Portaria, recepção e controle de acesso				22.764,06
C.1.3.1	Controle de acesso e portaria externa	posto/mês	1	17.073,05	17.073,05
C.1.3.2	Apoio de recepção externa, sem triagem assistencial	posto/mês	1	5.691,01	5.691,01
C.1.4	Rouparia e lavanderia hospitalar				43.583,28
C.1.4.1	Processamento de roupa por atendimento equivalente	atend.	11.908	3,66	43.583,28
C.1.5	Processamento e esterilização de materiais - CME (quando terceirizado)				14.200,20
C.1.5.1	Processamento e esterilização de kits	kit	510	19,49	9.939,90
C.1.5.2	Logística e rastreio de ciclos CME	ciclo	110	38,73	4.260,30
C.1.6	Alimentação e nutrição - produção, porcionamento e distribuição				156.037,50
C.1.6.1	Café da manhã	refeição	29.200 / ano	18,00	43.800,00
C.1.6.2	Almoço	refeição	27.375 / ano	18,00	41.062,50
C.1.6.3	Jantar	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50
C.1.6.4	Ceia	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
B.14.2	Uniformes assistenciais de reposição	unidade	90	28,86	2.597,40
B.14.3	Outros itens de enxoval	unidade	70	16,70	1.169,00
B.16	**Material de expediente, impressos, formulários e suprimentos de informática**				**8.997,90**
B.16.1	Papel e impressos administrativos	resma	110	24,54	2.699,40
B.16.2	Etiquetas e formulários não assistenciais	milheiro	50	39,59	1.979,50
B.16.3	Suprimentos de impressão, se não incluídos na locação	unidade	70	42,42	2.969,40
B.16.4	Material de expediente geral	kit	70	19,28	1.349,60
B.17	**Material de manutenção predial, elétrica e hidráulica**				**9.008,21**
B.17.1	Materiais de reposição elétrica	kit	65	47,12	3.062,80
B.17.2	Materiais hidráulicos	kit	45	56,05	2.522,25
B.17.3	Ferragens e manutenção predial	kit	52	65,83	3.423,16
B.18	**Combustíveis e lubrificantes**				**10.005,24**
B.18.1	Combustível da ambulância Tipo B	litro	1.050	6,67	7.003,50
B.18.2	Combustível de outros deslocamentos vinculados	litro	350	6,29	2.201,50
B.18.3	Lubrificantes e fluidos	litro	28	28,58	800,24
B.19	**Outros materiais de consumo (especificar na memória de cálculo)**				**6.140,00**
B.19.1	Pulseiras de classificação de risco	un.	11.900	0,37	4.403,00
B.19.2	Pulseiras de identificação de pacientes	un.	11.900	0,13	1.547,00
B.19.3	Etiquetas assistenciais	rolo	10	19,00	190,00
C.1.1	Limpeza e higienização hospitalar				97.386,14
C.1.1.1	Higienização da área útil da UPA	m^2	1.918,05	38,08	73.039,34
C.1.1.2	Desinfecção reforçada de áreas críticas	intervenção	180	135,26	24.346,80
C.1.2	Vigilância e segurança patrimonial				64.551,07
C.1.2.1	Cobertura de vigilância diurna	posto/mês	1	30.984,51	30.984,51
C.1.2.2	Cobertura de vigilância noturna	posto/mês	1	33.566,56	33.566,56
C.1.3	Portaria, recepção e controle de acesso				22.764,06
C.1.3.1	Controle de acesso e portaria externa	posto/mês	1	17.073,05	17.073,05
C.1.3.2	Apoio de recepção externa, sem triagem assistencial	posto/mês	1	5.691,01	5.691,01
C.1.4	Rouparia e lavanderia hospitalar				43.583,28
C.1.4.1	Processamento de roupa por atendimento equivalente	atend.	11.908	3,66	43.583,28
C.1.5	Processamento e esterilização de materiais - CME (quando terceirizado)				14.200,20
C.1.5.1	Processamento e esterilização de kits	kit	510	19,49	9.939,90
C.1.5.2	Logística e rastreio de ciclos CME	ciclo	110	38,73	4.260,30
C.1.6	Alimentação e nutrição - produção, porcionamento e distribuição				156.037,50
C.1.6.1	Café da manhã	refeição	29.200 / ano	18,00	43.800,00
C.1.6.2	Almoço	refeição	27.375 / ano	18,00	41.062,50
C.1.6.3	Jantar	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50
C.1.6.4	Ceia	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.1.7	Gerenciamento de resíduos de serviços de saúde - coleta, tratamento e destinação final				12.919,30
C.1.7.1	Coleta e tratamento de resíduos infectantes	kg	1.400	6,83	9.562,00
C.1.7.2	Resíduos químicos e perfurocortantes	kg	190	17,67	3.357,30
C.1.8	Controle de vetores e pragas - desinsetização, desratização e descupinização				2.345,69
C.1.8.1	Desinsetização e controle de vetores	intervenção	1	1.477,79	1.477,79
C.1.8.2	Monitoramento de pragas e armadilhas	visita	1	867,90	867,90
C.1.9	Limpeza de reservatórios e análise de potabilidade da água				2.338,15
C.1.9.1	Higienização de reservatórios	serviço	1	1.332,79	1.332,79
C.1.9.2	Análises periódicas de potabilidade	amostra	4	251,34	1.005,36
C.2.1	Laboratório de análises clínicas (quando terceirizado)				114.514,50
C.2.1.1	Exames laboratoriais básicos	exame	5.200	10,35	53.820,00
C.2.1.2	Exames bioquímicos e imunológicos	exame	2.400	18,13	43.512,00
C.2.1.3	Coleta, transporte e rastreabilidade	atendimento	750	22,91	17.182,50
C.2.2	Serviços de radiologia e emissão de laudos - telerradiologia				27.102,54
C.2.2.1	Laudos de radiologia a distância	laudo	1.300	17,72	23.036,00
C.2.2.2	Suporte técnico de integração e contingência	serv./mês	1	4.066,54	4.066,54
C.3.1	Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médico-hospitalares				18.089,51
C.3.1.1	Manutenção preventiva de equipamentos assistenciais	equip.-mês	95	123,77	11.758,15
C.3.1.2	Atendimentos corretivos especializados	chamado	14	452,24	6.331,36
C.3.3	Calibração, qualificação e metrologia de equipamentos				6.299,60
C.3.3.1	Calibração de instrumentos de medição	equipamento	28	128,24	3.590,72
C.3.3.2	Ensaios e qualificações	ensaios	12	225,74	2.708,88
C.3.4	Proteção radiológica, dosimetria e testes de constância - RDC/Anvisa nº 611/2022				2.205,06
C.3.4.1	Dosimetria e monitoramento radiológico	dosímetro	18	60,03	1.080,54
C.3.4.2	Testes de constância e relatórios	teste	4	281,13	1.124,52
C.3.5	Manutenção predial preventiva e corretiva - civil, elétrica e hidráulica				12.951,96
C.3.5.1	Manutenção preventiva predial	m²	1.918,05	4,05	7.768,10
C.3.5.2	Chamados corretivos civis e hidráulicos	chamado	22	235,63	5.183,86
C.3.6	Manutenção de sistemas de climatização - PMOC (Lei nº 13.589/2018)				8.640,00
C.3.6.1	Manutenção PMOC em sistemas de climatização	equipamento	45	138,24	6.220,80
C.3.6.2	Limpeza técnica e análises	procedimento	15	161,28	2.419,20
C.3.7	Manutenção de grupo gerador, nobreak e SPDA				2.160,05
C.3.7.1	Manutenção de grupo gerador	serviço	1	1.188,03	1.188,03
C.3.7.2	Inspeções SPDA e nobreak	serviço	1	972,02	972,02
C.3.8	Manutenção da central e da rede de gases medicinais				3.240,00
C.3.8.1	Manutenção da rede de oxigênio	ponto	45	50,40	2.268,00
C.3.8.2	Inspeções de válvulas e conexões	procedimento	10	97,20	972,00
C.3.9	Manutenção de elevadores, portas automáticas e equipamentos prediais				4.319,99

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.3.9.1	Manutenção de portas automáticas e acesso	equipamento	5	501,11	2.505,55
C.3.9.2	Manutenção de outros sistemas prediais	serviço	1	1.814,44	1.814,44
C.4.1	Locação de equipamentos médico-hospitalares				26.992,05
C.4.1.1	Locação de equipamento de diagnóstico complementar	equip.-mês	2	10.526,78	21.053,56
C.4.1.2	Acessórios e sistemas de suporte de equipamento locado	conjunto/mês	1	5.938,49	5.938,49
C.4.2	Locação de equipamentos administrativos, de informática e de impressão				26.320,92
C.4.2.1	Estações de trabalho e monitores	equip.-mês	28	564,02	15.792,56
C.4.2.2	Impressoras e periféricos locados	equip.-mês	11	598,20	6.580,20
C.4.2.3	Dispositivos de rede, nobreak e suporte de locação	equip.-mês	8	493,52	3.948,16
C.4.3	Locação de veículos e de ambulância de suporte básico - Tipo B				28.341,29
C.4.3.1	Ambulância de suporte básico Tipo B, sem tripulação e combustível	veículo/mês	1	28.341,29	28.341,29
C.5.1	Energia elétrica				49.740,75
C.5.1.1	Energia B3 com incidências comparadoras explicitadas; dividir o produto por 0,76	MWh	37,934653275	992,78 / 0,76	49.553,64
C.5.1.2	CIP estimada pela referência em UFIP	UFIP/mês	38,74	4,83	187,11
C.5.3	Telefonia, internet e links de dados				6.259,25
C.5.3.1	Link de dados principal dedicado	link/mês	1	4.506,66	4.506,66
C.5.3.2	Link de contingência e telefonia institucional	link/mês	1	1.752,59	1.752,59
C.6.1	Sistemas de gestão, licenças de software e hospedagem				3.157,39
C.6.1.1	Licenças de gestão administrativa	licença/mês	15	126,29	1.894,35
C.6.1.2	Hospedagem e serviços associados	serv./mês	1	1.263,04	1.263,04
C.6.2	Prontuário eletrônico e integração com o e-SUS PEC e demais sistemas oficiais				4.352,25
C.6.2.1	Licenças do prontuário eletrônico	licença/mês	22	148,37	3.264,14
C.6.2.2	Integração de dados assistenciais	serv./mês	1	1.088,11	1.088,11
C.6.3	Suporte técnico, infraestrutura de rede e segurança da informação				12.325,21
C.6.3.1	Suporte técnico de infraestrutura de TI	hora	180	45,19	8.134,20
C.6.3.2	Monitoramento e segurança da informação	serv./mês	1	4.191,01	4.191,01
C.6.4	Guarda, digitalização e custódia de prontuários				2.929,00
C.6.4.1	Digitalização de documentos	página	14.500	0,13	1.885,00
C.6.4.2	Guarda e custódia dos registros	caixa/mês	100	10,44	1.044,00
C.7.1	Assessoria contábil e fiscal				3.500,12
C.7.1.1	Contabilidade e escrituração por centro de custos	serv./mês	1	2.450,08	2.450,08
C.7.1.2	Obrigações fiscais e relatórios gerenciais	serv./mês	1	1.050,04	1.050,04
C.7.2	Assessoria jurídica				2.643,76
C.7.2.1	Consultoria e acompanhamento jurídico contratual	serv./mês	1	1.850,63	1.850,63
C.7.2.2	Revisão legal e pareceres eventuais	serv./mês	1	793,13	793,13
C.7.3	Auditoria independente e prestação de contas				5.004,14
C.7.3.1	Auditoria independente por período	serv./mês	1	3.402,82	3.402,82
C.7.3.2	Conferência e prestação de contas	serv./mês	1	1.601,32	1.601,32

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.7.4	Assessoria em qualidade, segurança do paciente e acreditação				997,78
C.7.4.1	Assessoria técnica em segurança do paciente	serv./mês	1	997,78	997,78
C.7.5	Ouvidoria e pesquisa de satisfação do usuário				1.509,06
C.7.5.1	Tratamento e relatórios da ouvidoria	serv./mês	1	935,06	935,06
C.7.5.2	Pesquisas de satisfação	pesquisa	200	2,87	574,00
C.7.6	Serviços gráficos, reprografia e publicações legais				251,80
C.7.6.1	Reprodução gráfica e publicações legais	ordem/mês	1	251,80	251,80
C.7.7	Seguros - predial, responsabilidade civil e frota				2.495,44
C.7.7.1	Seguro de responsabilidade civil e riscos	apólice-mês	1	1.547,17	1.547,17
C.7.7.2	Seguro patrimonial e frota	apólice-mês	1	948,27	948,27
C.7.8	Taxas, licenças, alvarás e anuidades de conselhos profissionais				1.505,82
C.7.8.1	Taxas e licenças em rateio anual	unid./mês	1	1.008,90	1.008,90
C.7.8.2	Anuidades e autorizações	unid./mês	1	496,92	496,92
C.7.9	Certificação digital e serviços cartorários				499,46
C.7.9.1	Certificação digital e serviços cartoriais	serv./mês	1	499,46	499,46
D.1	**Custos indiretos compartilhados - rateio da matriz ou do núcleo gerencial (limite de 3%)**				**17.110,00**
D.1.1	Planejamento agregado de escalas	hora alocada/mês	53	150,00	7.950,00
D.1.2	Compras corporativas	hora alocada/mês	24	180,00	4.320,00
D.1.3	Controle gerencial comparativo	hora alocada/mês	18	160,00	2.880,00
D.1.4	Coordenação de logística entre UPAs	hora alocada/mês	14	140,00	1.960,00
D.4	**Provisão para contingências e reposição de bens de pequeno porte**				**9.998,74**
D.4.1	Provisão mensal para reposição eventual de bens de pequeno porte	mês	1	9.998,74	9.998,74

MEMÓRIAS ANALÍTICAS DE CUSTOS | UPA SUL

Fonte: preços unitários e quantidades próprios declarados pela proponente. Cada subtotal corresponde à soma dos subitens; valores anuais convertidos em média mensal.

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
A.8	**Medicina e segurança do trabalho - PCMSO, PGR, ASO, exames periódicos, imunização e CIPA (NR-7 e NR-32)**				**10.009,04**
A.8.1	PGR, PCMSO e assessoria ocupacional	serv./mês	1	3.803,40	3.803,40
A.8.2	Exames ocupacionais e ASO	exame	26	127,04	3.303,04
A.8.3	Treinamentos de segurança NR-32	turma	2	950,85	1.901,70
A.8.4	Controle documental e avaliações	serv./mês	1	1.000,90	1.000,90
A.9	**Educação permanente e capacitação - classificação de risco, SBV/SAV, segurança do paciente e biossegurança**				**6.996,80**
A.9.1	Treinamento de urgência e emergência	turma	2	1.259,42	2.518,84
A.9.2	Segurança do paciente e biossegurança	turma	2	839,62	1.679,24
A.9.3	Capacitação em classificação de risco	turma	1	1.469,32	1.469,32
A.9.4	Materiais e certificação	kit	20	66,47	1.329,40
A.10	**Recrutamento, seleção, admissão e treinamento introdutório**				**7.003,10**
A.10.1	Processamento de recrutamento e seleção	vaga	15	196,09	2.941,35
A.10.2	Integração e admissão	profissional	15	144,73	2.170,95
A.10.3	Verificação documental profissional	dossiê	20	94,54	1.890,80
B.1	**Medicamentos de uso interno**				**91.949,76**
B.1.1	Soluções parenterais e diluentes	unidade	6.623	4,72	31.260,56
B.1.2	Analgésicos e antitérmicos	unidade	7.552	2,07	15.632,64
B.1.3	Antieméticos e gastroprotetores	unidade	4.648	2,57	11.945,36
B.1.4	Antimicrobianos	unidade	2.672	5,85	15.631,20
B.1.5	Cardiovasculares e fármacos de urgência	unidade	1.394	7,92	11.040,48
B.1.6	Outras apresentações da farmácia clínica	unidade	2.672	2,41	6.439,52
B.2	**Medicamentos sujeitos a controle especial - Portaria SVS/MS nº 344/1998**				**11.495,36**
B.2.1	Sedativos e hipnóticos controlados	ampola	209	20,35	4.253,15
B.2.2	Analgésicos opioides controlados	ampola	267	14,21	3.794,07
B.2.3	Anticonvulsivantes controlados	ampola	186	11,12	2.068,32
B.2.4	Demais controlados da padronização	unidade	174	7,93	1.379,82
B.3	**Material médico-hospitalar de consumo (insumos assistenciais)**				**90.427,67**
B.3.1	Seringas e agulhas descartáveis	unidade	20.914	0,69	14.430,66
B.3.2	Cateteres e dispositivos de acesso	unidade	4.648	3,89	18.080,72
B.3.3	Equipos e acessórios de infusão	unidade	7.552	1,80	13.593,60
B.3.4	Curativos, compressas e gazes	pacote	4.183	4,54	18.990,82
B.3.5	Materiais de oxigenação e aspiração	unidade	1.046	12,97	13.566,62
B.3.6	Outros insumos assistenciais	unidade	2.905	4,05	11.765,25
B.5	**Insumos para testes rápidos**				**10.007,52**

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
B.5.1	Testes rápidos imunológicos	teste	871	5,75	5.008,25
B.5.2	Testes rápidos de glicemia e reagentes	teste	2.091	1,29	2.697,39
B.5.3	Controles e acessórios dos testes	kit	28	82,21	2.301,88
B.6	**Material de imagem e radiologia**				**9.001,28**
B.6.1	Filmes e impressão de imagem, quando aplicável	unidade	523	7,40	3.870,20
B.6.2	Contrastes e consumíveis específicos	unidade	128	23,21	2.970,88
B.6.3	Proteção e acondicionamento	kit	70	30,86	2.160,20
B.7	**Material odontológico**				**6.993,15**
B.7.1	Materiais restauradores e descartáveis	kit	174	16,88	2.937,12
B.7.2	Anestésicos e acessórios odontológicos	unidade	290	8,92	2.586,80
B.7.3	Materiais preventivos e auxiliares	kit	139	10,57	1.469,23
B.8	**Material para imobilização ortopédica - gesso, sintético, talas e órteses provisórias**				**8.505,42**
B.8.1	Bandagens e ataduras para imobilização	unidade	558	4,73	2.639,34
B.8.2	Gesso e materiais de preparo	unidade	488	7,49	3.655,12
B.8.3	Talas e órteses provisórias	unidade	116	19,06	2.210,96
B.9	**Insumos para processamento e esterilização de materiais - CME**				**4.000,62**
B.9.1	Indicadores químicos e biológicos	unidade	186	8,60	1.599,60
B.9.2	Invólucros e embalagens de esterilização	unidade	372	3,66	1.361,52
B.9.3	Detergentes enzimáticos e insumos CME	unidade	105	9,90	1.039,50
B.10	**Gases medicinais - oxigênio, ar comprimido e demais gases**				**27.007,28**
B.10.1	Oxigênio medicinal a granel/cilindro	m^3	2.900	6,52	18.908,00
B.10.2	Ar comprimido medicinal	m^3	1.000	5,40	5.400,00
B.10.3	Acessórios de fornecimento e reserva	kit	8	337,41	2.699,28
B.11	**Equipamentos de proteção individual - EPI**				**9.513,80**
B.11.1	Luvas de proteção individual	caixa	651	5,55	3.613,05
B.11.2	Máscaras e proteção respiratória	caixa	139	16,41	2.280,99
B.11.3	Aventais e barreiras individuais	unidade	1.859	1,18	2.193,62
B.11.4	Proteção ocular, toucas e outros EPI	kit	139	10,26	1.426,14
B.12	**Material de limpeza, higiene e descartáveis**				**16.748,32**
B.12.1	Papel toalha e papel higiênico	fardo	151	31,05	4.688,55
B.12.2	Saneantes e desinfetantes	litro	488	10,30	5.026,40
B.12.3	Sabonetes e higiene de mãos	litro	325	11,85	3.851,25
B.12.4	Descartáveis de higienização não inclusos no C.1.1	kit	76	41,87	3.182,12
B.13	**Material para gerenciamento de resíduos - coletores, sacos e caixas de perfurocortantes**				**2.508,13**
B.13.1	Sacos para resíduos infectantes	pacote	163	6,77	1.103,51
B.13.2	Coletores de perfurocortantes	unidade	186	4,72	877,92
B.13.3	Etiquetas e acessórios de segregação	kit	46	11,45	526,70
B.14	**Enxoval, rouparia e uniformes**				**6.500,70**
B.14.1	Lençóis, fronhas e peças de reposição	unidade	85	32,12	2.730,20

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
B.14.2	Uniformes assistenciais de reposição	unidade	90	28,89	2.600,10
B.14.3	Outros itens de enxoval	unidade	70	16,72	1.170,40
B.16	**Material de expediente, impressos, formulários e suprimentos de informática**				**10.005,19**
B.16.1	Papel e impressos administrativos	resma	128	23,45	3.001,60
B.16.2	Etiquetas e formulários não assistenciais	milheiro	58	37,95	2.201,10
B.16.3	Suprimentos de impressão, se não incluídos na locação	unidade	81	40,76	3.301,56
B.16.4	Material de expediente geral	kit	81	18,53	1.500,93
B.17	**Material de manutenção predial, elétrica e hidráulica**				**8.998,62**
B.17.1	Materiais de reposição elétrica	kit	65	47,07	3.059,55
B.17.2	Materiais hidráulicos	kit	45	55,99	2.519,55
B.17.3	Ferragens e manutenção predial	kit	52	65,76	3.419,52
B.18	**Combustíveis e lubrificantes**				**9.990,40**
B.18.1	Combustível da ambulância Tipo B	litro	1.050	6,66	6.993,00
B.18.2	Combustível de outros deslocamentos vinculados	litro	350	6,28	2.198,00
B.18.3	Lubrificantes e fluidos	litro	28	28,55	799,40
B.19	**Outros materiais de consumo (especificar na memória de cálculo)**				**7.280,00**
B.19.1	Pulseiras de classificação de risco	un.	13.800	0,37	5.106,00
B.19.2	Pulseiras de identificação de pacientes	un.	13.800	0,13	1.794,00
B.19.3	Etiquetas assistenciais	rolo	20	19,00	380,00
C.1.1	Limpeza e higienização hospitalar				96.557,37
C.1.1.1	Higienização da área útil da UPA	m²	1.811,39	39,98	72.419,37
C.1.1.2	Desinfecção reforçada de áreas críticas	intervenção	180	134,10	24.138,00
C.1.2	Vigilância e segurança patrimonial				64.781,32
C.1.2.1	Cobertura de vigilância diurna	posto/mês	1	31.095,03	31.095,03
C.1.2.2	Cobertura de vigilância noturna	posto/mês	1	33.686,29	33.686,29
C.1.3	Portaria, recepção e controle de acesso				22.857,65
C.1.3.1	Controle de acesso e portaria externa	posto/mês	1	17.143,24	17.143,24
C.1.3.2	Apoio de recepção externa, sem triagem assistencial	posto/mês	1	5.714,41	5.714,41
C.1.4	Rouparia e lavanderia hospitalar				50.778,12
C.1.4.1	Processamento de roupa por atendimento equivalente	atend.	13.836	3,67	50.778,12
C.1.5	Processamento e esterilização de materiais - CME (quando terceirizado)				14.258,60
C.1.5.1	Processamento e esterilização de kits	kit	510	19,57	9.980,70
C.1.5.2	Logística e rastreio de ciclos CME	ciclo	110	38,89	4.277,90
C.1.6	Alimentação e nutrição - produção, porcionamento e distribuição				156.037,50
C.1.6.1	Café da manhã	refeição	29.200 / ano	18,00	43.800,00
C.1.6.2	Almoço	refeição	27.375 / ano	18,00	41.062,50
C.1.6.3	Jantar	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50
C.1.6.4	Ceia	refeição	23.725 / ano	18,00	35.587,50