ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.1.7	Gerenciamento de resíduos de serviços de saúde - coleta, tratamento e destinação final				12.942,80
C.1.7.1	Coleta e tratamento de resíduos infectantes	kg	1.400	6,84	9.576,00
C.1.7.2	Resíduos químicos e perfurocortantes	kg	190	17,72	3.366,80
C.1.8	Controle de vetores e pragas - desinsetização, desratização e descupinização				2.362,88
C.1.8.1	Desinsetização e controle de vetores	intervenção	1	1.488,61	1.488,61
C.1.8.2	Monitoramento de pragas e armadilhas	visita	1	874,27	874,27
C.1.9	Limpeza de reservatórios e análise de potabilidade da água				2.355,13
C.1.9.1	Higienização de reservatórios	serviço	1	1.342,57	1.342,57
C.1.9.2	Análises periódicas de potabilidade	amostra	4	253,14	1.012,56
C.2.1	Laboratório de análises clínicas (quando terceirizado)				114.950,50
C.2.1.1	Exames laboratoriais básicos	exame	5.200	10,39	54.028,00
C.2.1.2	Exames bioquímicos e imunológicos	exame	2.400	18,20	43.680,00
C.2.1.3	Coleta, transporte e rastreabilidade	atendimento	750	22,99	17.242,50
C.2.2	Serviços de radiologia e emissão de laudos - telerradiologia				27.210,01
C.2.2.1	Laudos de radiologia a distância	laudo	1.300	17,79	23.127,00
C.2.2.2	Suporte técnico de integração e contingência	serv./mês	1	4.083,01	4.083,01
C.3.1	Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos médico-hospitalares				16.919,87
C.3.1.1	Manutenção preventiva de equipamentos assistenciais	equip.-mês	95	115,77	10.998,15
C.3.1.2	Atendimentos corretivos especializados	chamado	14	422,98	5.921,72
C.3.3	Calibração, qualificação e metrologia de equipamentos				6.675,84
C.3.3.1	Calibração de instrumentos de medição	equipamento	28	135,90	3.805,20
C.3.3.2	Ensaios e qualificações	ensaios	12	239,22	2.870,64
C.3.4	Proteção radiológica, dosimetria e testes de constância - RDC/Anvisa nº 611/2022				1.829,02
C.3.4.1	Dosimetria e monitoramento radiológico	dosímetro	18	49,79	896,22
C.3.4.2	Testes de constância e relatórios	teste	4	233,20	932,80
C.3.5	Manutenção predial preventiva e corretiva - civil, elétrica e hidráulica				12.728,93
C.3.5.1	Manutenção preventiva predial	m²	1.811,39	4,22	7.644,07
C.3.5.2	Chamados corretivos civis e hidráulicos	chamado	22	231,13	5.084,86
C.3.6	Manutenção de sistemas de climatização - PMOC (Lei nº 13.589/2018)				8.505,00
C.3.6.1	Manutenção PMOC em sistemas de climatização	equipamento	45	136,08	6.123,60
C.3.6.2	Limpeza técnica e análises	procedimento	15	158,76	2.381,40
C.3.7	Manutenção de grupo gerador, nobreak e SPDA				3.201,67
C.3.7.1	Manutenção de grupo gerador	serviço	1	1.760,92	1.760,92
C.3.7.2	Inspeções SPDA e nobreak	serviço	1	1.440,75	1.440,75
C.3.8	Manutenção da central e da rede de gases medicinais				3.978,55
C.3.8.1	Manutenção da rede de oxigênio	ponto	45	61,89	2.785,05
C.3.8.2	Inspeções de válvulas e conexões	procedimento	10	119,35	1.193,50
C.3.9	Manutenção de elevadores, portas automáticas e equipamentos prediais				4.298,79

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.3.9.1	Manutenção de portas automáticas e acesso	equipamento	5	498,61	2.493,05
C.3.9.2	Manutenção de outros sistemas prediais	serviço	1	1.805,74	1.805,74
C.4.1	Locação de equipamentos médico-hospitalares				27.088,90
C.4.1.1	Locação de equipamento de diagnóstico complementar	equip.-mês	2	10.564,09	21.128,18
C.4.1.2	Acessórios e sistemas de suporte de equipamento locado	conjunto/mês	1	5.960,72	5.960,72
C.4.2	Locação de equipamentos administrativos, de informática e de impressão				26.422,93
C.4.2.1	Estações de trabalho e monitores	equip.-mês	28	566,21	15.853,88
C.4.2.2	Impressoras e periféricos locados	equip.-mês	11	600,51	6.605,61
C.4.2.3	Dispositivos de rede, nobreak e suporte de locação	equip.-mês	8	495,43	3.963,44
C.4.3	Locação de veículos e de ambulância de suporte básico - Tipo B				28.447,35
C.4.3.1	Ambulância de suporte básico Tipo B, sem tripulação e combustível	veículo/mês	1	28.447,35	28.447,35
C.5.1	Energia elétrica				51.247,18
C.5.1.1	Energia B3 com incidências comparadoras explicitadas; dividir o produto por 0,76	MWh	39,08786968	992,78 / 0,76	51.060,07
C.5.1.2	CIP estimada pela referência em UFIP	UFIP/mês	38,74	4,83	187,11
C.5.3	Telefonia, internet e links de dados				4.752,82
C.5.3.1	Link de dados principal dedicado	link/mês	1	3.422,03	3.422,03
C.5.3.2	Link de contingência e telefonia institucional	link/mês	1	1.330,79	1.330,79
C.6.1	Sistemas de gestão, licenças de software e hospedagem				3.168,87
C.6.1.1	Licenças de gestão administrativa	licença/mês	15	126,74	1.901,10
C.6.1.2	Hospedagem e serviços associados	serv./mês	1	1.267,77	1.267,77
C.6.2	Prontuário eletrônico e integração com o e-SUS PEC e demais sistemas oficiais				4.367,76
C.6.2.1	Licenças do prontuário eletrônico	licença/mês	22	148,89	3.275,58
C.6.2.2	Integração de dados assistenciais	serv./mês	1	1.092,18	1.092,18
C.6.3	Suporte técnico, infraestrutura de rede e segurança da informação				12.369,69
C.6.3.1	Suporte técnico de infraestrutura de TI	hora	180	45,35	8.163,00
C.6.3.2	Monitoramento e segurança da informação	serv./mês	1	4.206,69	4.206,69
C.6.4	Guarda, digitalização e custódia de prontuários				2.933,00
C.6.4.1	Digitalização de documentos	página	14.500	0,13	1.885,00
C.6.4.2	Guarda e custódia dos registros	caixa/mês	100	10,48	1.048,00
C.7.1	Assessoria contábil e fiscal				3.507,26
C.7.1.1	Contabilidade e escrituração por centro de custos	serv./mês	1	2.455,08	2.455,08
C.7.1.2	Obrigações fiscais e relatórios gerenciais	serv./mês	1	1.052,18	1.052,18
C.7.2	Assessoria jurídica				2.650,90
C.7.2.1	Consultoria e acompanhamento jurídico contratual	serv./mês	1	1.855,63	1.855,63
C.7.2.2	Revisão legal e pareceres eventuais	serv./mês	1	795,27	795,27
C.7.3	Auditoria independente e prestação de contas				4.994,54
C.7.3.1	Auditoria independente por período	serv./mês	1	3.396,29	3.396,29
C.7.3.2	Conferência e prestação de contas	serv./mês	1	1.598,25	1.598,25

ITEM	PRODUTO / SERVIÇO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNITÁRIO (R$)	TOTAL MENSAL (R$)
C.7.4	Assessoria em qualidade, segurança do paciente e acreditação				1.004,92
C.7.4.1	Assessoria técnica em segurança do paciente	serv./mês	1	1.004,92	1.004,92
C.7.5	Ouvidoria e pesquisa de satisfação do usuário				1.499,11
C.7.5.1	Tratamento e relatórios da ouvidoria	serv./mês	1	929,11	929,11
C.7.5.2	Pesquisas de satisfação	pesquisa	200	2,85	570,00
C.7.6	Serviços gráficos, reprografia e publicações legais				242,20
C.7.6.1	Reprodução gráfica e publicações legais	ordem/mês	1	242,20	242,20
C.7.7	Seguros - predial, responsabilidade civil e frota				2.502,58
C.7.7.1	Seguro de responsabilidade civil e riscos	apólice-mês	1	1.551,60	1.551,60
C.7.7.2	Seguro patrimonial e frota	apólice-mês	1	950,98	950,98
C.7.8	Taxas, licenças, alvarás e anuidades de conselhos profissionais				1.496,22
C.7.8.1	Taxas e licenças em rateio anual	unid./mês	1	1.002,47	1.002,47
C.7.8.2	Anuidades e autorizações	unid./mês	1	493,75	493,75
C.7.9	Certificação digital e serviços cartorários				500,01
C.7.9.1	Certificação digital e serviços cartoriais	serv./mês	1	500,01	500,01
D.1	**Custos indiretos compartilhados - rateio da matriz ou do núcleo gerencial (limite de 3%)**				**17.110,00**
D.1.1	Planejamento agregado de escalas	hora alocada/mês	53	150,00	7.950,00
D.1.2	Compras corporativas	hora alocada/mês	24	180,00	4.320,00
D.1.3	Controle gerencial comparativo	hora alocada/mês	18	160,00	2.880,00
D.1.4	Coordenação de logística entre UPAs	hora alocada/mês	14	140,00	1.960,00
D.4	**Provisão para contingências e reposição de bens de pequeno porte**				**9.998,74**
D.4.1	Provisão mensal para reposição eventual de bens de pequeno porte	mês	1	9.998,74	9.998,74

MEMÓRIA D.1 | CUSTOS INDIRETOS COMPARTILHADOS

Apuração de horas diretas e comuns por atividade, com alocação de 50% das horas comuns a cada unidade.

ITEM	ATIVIDADE	H. NORTE	H. SUL	H. COMUNS	H. / UPA	R$ / HORA	R$ / UPA	R$ / MÊS
D.1.1	Planejamento agregado de escalas	53	53	0	53	150,00	7.950,00	15.900,00
D.1.2	Compras corporativas	8	8	32	24	180,00	4.320,00	8.640,00
D.1.3	Controle gerencial comparativo	8	8	20	18	160,00	2.880,00	5.760,00
D.1.4	Coordenação de logística entre UPAs	8	8	12	14	140,00	1.960,00	3.920,00
TOTAL		77	77	64	109		17.110,00	34.220,00

Rateio D.1: horas diretas de cada unidade acrescidas de metade das horas compartilhadas, multiplicadas pelo preço-hora. Total mensal: R$ 34.220,00, sem cobrança duplicada de funções locais.

ENTREGAS COMPUTADAS NO RATEIO

ITEM	ENTREGA / ATIVIDADE	DESTINAÇÃO	QTDE. MENSAL	HORAS POR ENTREGA	HORAS MÊS
D.1.1	Mapa mensal de cobertura e capacidade por categoria, por UPA	Por UPA	31	1	31
D.1.1	Quatro revisões por mês de lacunas e excedentes de cobertura agregada	Por UPA	4	3	12
D.1.1	Consolidação mensal de exceções e recomendações de cobertura	Por UPA	1	10	10
D.1.2	Ciclos consolidados de planejamento de compras e mapas comparativos	Comum às duas UPAs	4	6	24
D.1.2	Checagem mensal de completude e rastreabilidade da documentação de compras	Comum às duas UPAs	1	8	8
D.1.2	Validação das requisições e prioridades específicas da unidade	Por UPA	4	2	8
D.1.3	Painel mensal comparativo entre Norte e Sul, com indicadores e critérios comuns	Comum às duas UPAs	1	12	12
D.1.3	Análise mensal das variações e causas da unidade	Por UPA	1	8	8
D.1.3	Revisões conjuntas de indicadores e registro de recomendações	Comum às duas UPAs	4	2	8
D.1.4	Quatro planos conjuntos por mês de prioridades de reposição e fluxos entre as duas UPAs	Comum às duas UPAs	4	3	12
D.1.4	Conciliação mensal das necessidades, pendências e comprovantes de entrega informados pela unidade	Por UPA	1	8	8

MEMÓRIA C.5.1 | ENERGIA ELÉTRICA

Estimativa física de cargas e enquadramento tarifário de referência, sem duplicar o custo de energia.

UPA	ÁREA TOTAL	EXTERNA	INTERNA	CLÍNICA 24H	ESPERA	ADMIN. 12H	OUTRAS ÁREAS
Norte	1.918,05	147,62	1.770,43	690,40	607,34	86,95	385,74
Sul	1.811,39	213,97	1.597,42	876,74	441,14	62,11	217,43

GRUPO DE CARGA	CÁLCULO / PREMISSA	NORTE (kWh/MÊS)	SUL (kWh/MÊS)
Climatização	((área clínica + 50% espera) x 24h + administração x 12h) x 0,150 kW/m² / 3,2 x 60% x 365/12	21.302,095781	23.166,743906
Iluminação interna e externa	Área interna x 0,008 kW/m² x 24h x 80% x 365/12 + área externa x 0,004 kW/m² x 12h x 365/12	8.486,974160	7.775,542440
Equipamentos clínicos	8 kW x 24h x 50% x 365/12	2.920,000000	2.920,000000
Laboratório e frio	4 kW x 24h x 50% x 365/12	1.460,000000	1.460,000000
Compressores, vácuo e bombas	6 kW x 24h x 25% x 365/12	1.095,000000	1.095,000000
Radiologia e ultrassom	(8 kW x 3h + 0,6 kW x 6h) x 365/12	839,500000	839,500000
Informática e rede	(30 x 0,080 kW x 16h + 3 x 0,060 kW x 10h + 0,5 kW x 24h) x 365/12	1.587,750000	1.587,750000
Copa, conservação e reaquecimento	2 kW x 4h x 365/12	243,333333	243,333333
CONSUMO TOTAL	Estimado; cálculo com precisão integral	37.934,653275	39.087,869680

PARÂMETRO	VALOR / CRITÉRIO	PARÂMETRO	VALOR / CRITÉRIO
TUSD	683,27 R$/MWh	TE	309,51 R$/MWh
TE + TUSD	992,78 R$/MWh	ICMS - hipótese comparadora 2026	20,00%
PIS/Cofins - hipótese comparadora 2026	5,00%	Divisor de incidências	(1 - 0,20) x (1 - 0,05) = 0,76
Bandeira de referência	Verde em novembro de 2026; adicional zero nessa referência	CIP estimada	38,74 UFIP x R$ 4,83 = R$ 187,11 por UPA/mês

UNIDADE	CONSUMO (MWh/MÊS)	TARIFA / DIVISOR	ENERGIA (R$)	CIP (R$)	TOTAL C.5.1 / MÊS
UPA Norte	37,934653275	992,78 / 0,76	49.553,64	187,11	49.740,75
UPA Sul	39,087869680	992,78 / 0,76	51.060,07	187,11	51.247,18

Energia estimada com TE + TUSD de R$ 992,78/MWh, divisor de incidências 0,76 e CIP de referência. Valores estimados por cargas, sem faturamento medido.

JUSTIFICATIVAS DAS CONTAS SEM VALOR AUTÔNOMO

A justificativa refere-se ao orçamento e ao regime de execução adotados, sem alteração da estrutura oficial de contas.

ITEM	CONTA DE CUSTO	JUSTIFICATIVA SUCINTA
A.1	Remuneração - pessoal CLT (salários e vencimentos)	Sem vínculo CLT próprio nesta proposta; toda remuneração do Quadro 3 está em A.7 (PJ).
A.2	Adicionais legais - insalubridade, periculosidade, adicional noturno, sobreaviso e horas extras	Sem folha CLT própria; custos do regime PJ abrangidos nos honorários contratados.
A.3	Benefícios - vale-transporte, auxílio-alimentação, assistência médica e odontológica, auxílio-creche	Sem folha CLT própria; remuneração de prestadores em A.7.
A.4	Encargos sociais incidentes sobre a remuneração - CLT	Sem folha CLT própria; encargos dos prestadores considerados nos respectivos preços brutos.
A.5	Provisionamento trabalhista - 13º salário, férias, 1/3 constitucional, rescisões e passivos	Sem provisão de folha CLT própria no orçamento PJ; observar o fundo exigido no TR 9.4.3 na execução.
A.6	Plantões extras, substituições e cobertura de afastamentos	Substituições previstas nos preços do pessoal PJ da conta A.7.
A.11	Outras despesas com pessoal (especificar na memória de cálculo)	Maqueiros incluídos em A.7, sem repetição de despesa.
B.4	Insumos e reagentes para laboratório de análises clínicas	Reagentes incluídos no custo do laboratório contratado em C.2.1.
B.15	Gêneros alimentícios, dietas, fórmulas e material de copa e cozinha	Alimentação contratada integralmente em C.1.6.
C.1.10	Serviços funerários e de necrotério	Não prevista contratação funerária autônoma; rotinas pós-óbito incorporadas no serviço assistencial.
C.2.3	Ultrassonografia	Médico ultrassonografista em A.7; demais meios nas contas próprias.
C.2.4	Telemedicina, teleconsultoria e pareceres especializados	Nenhuma despesa autônoma de telemedicina considerada.
C.2.5	Outros serviços médicos especializados (especificar)	Sem outro serviço médico especializado alocado separadamente.
C.3.2	Manutenção preventiva e corretiva de equipamentos administrativos e de informática	Manutenção de TI contemplada em C.6.3 e C.4.2.
C.4.4	Transporte sanitário e remoção de usuários - operação, combustível, manutenção, seguro e licenciamento	Veículo em C.4.3, profissionais em A.7 e combustível em B.18, sem custo repetido.
C.5.2	Água e esgoto OBS: Município isento de tarifa nas unidades	Fornecimento de água e esgoto excluído do custeio pelo TR 5.6.3 e resposta oficial.
D.2	Despesas financeiras e tarifas bancárias	Conta específica da parceria isenta de tarifas; não há rubrica de cobrança.
D.3	Tributos e contribuições incidentes sobre a operação	Encargos fiscais dos prestadores compõem os preços brutos de contratação; não há valor autônomo nesta rubrica.
D.5	Outras despesas (especificar na memória de cálculo)	Ausência de outras despesas autônomas fora dos grupos declarados.

QUADRO 4 | CONSOLIDAÇÃO DA PROPOSTA FINANCEIRA

Valores consolidados do Termo de Colaboração para 12 meses, nas parcelas e indicadores definidos pelo edital.

COMPONENTE	UPA NORTE (R$)	UPA SUL (R$)	TOTAL (R$)
Custeio mensal da unidade	3.349.716,52	3.446.730,66	6.796.447,18
Custeio anual, 12 meses	40.196.598,24	41.360.767,92	81.557.366,16
Repasse fixo mensal, 90%	3.014.744,87	3.102.057,59	6.116.802,46
Repasse variável mensal, 10%	334.971,65	344.673,07	679.644,72
IN 1, metas quantitativas, 5%	167.485,83	172.336,53	339.822,36
IN 2, indicadores de desempenho, 5%	167.485,82	172.336,54	339.822,36

A parcela variável de 10% é formada pelos indicadores IN 1 e IN 2, cada qual correspondente a 5%. Os dois indicadores não representam despesas adicionais à parceria.

A assinatura vincula a proponente à presente composição de custos, às memórias e aos quantitativos declarados, conforme item 9 do Anexo VI do Termo de Referência.

CRUZ VERMELHA BRASILEIRA FILIAL DO MUNICIPIO DE S:25073538000157

Assinado de forma digital por CRUZ VERMELHA BRASILEIRA FILIAL DO MUNICIPIO DE S:25073538000157
Dados: 2026.11.05 09:55:29 -04'00'

ANDRÉ COSTA EMERICK | Presidente e representante legal

CRUZ VERMELHA BRASILEIRA, FILIAL DO MUNICÍPIO DE SÃO GONÇALO | CNPJ 25.073.538/0001-57